

Maîtriser le management de projet et réussir vos interventions

Véritable acteur du changement, le consultant intervient auprès des entreprises dans un contexte à chaque fois spécifique avec des enjeux et des acteurs variés. Quelles sont les démarches à mettre en œuvre pour conduire avec succès une mission de projet ? Comment améliorer vos interventions en qualité de chef de projet ou participer avec efficacité à un projet collectif ?

Code C13

■ Objectifs

- Être capable de situer tout projet dans son contexte en analysant tous les enjeux notamment les enjeux humains
- Connaître les fondamentaux de la gestion de projet : planification, dispositif de travail, outils
- Acquérir les méthodes de la démarche de management de projet

Validation des objectifs : exercices appliqués pour apprécier l'acquisition des connaissances

2 jours • Paris

8 à 12 participants

750,00 € net de TVA

■ Public

Consultants et experts, amenés à participer ou à conduire des projets, notamment dans des environnements en mutation : projets d'organisation, mise en place de nouvelles technologies.

■ Programme

1) Clarifier la notion de projet

- Savoir identifier les éléments caractéristiques : enjeux, acteurs, ressources, contraintes

2) Préparer et démarrer le projet

Les éléments de la formalisation :

- La lettre de cadrage
- la grille d'analyse des risques
- la description des étapes du projet et des résultats attendus
- la planification des travaux
- l'évaluation des ressources nécessaires
- le dispositif de travail et de pilotage du projet

3) Connaître les méthodes et outils de lancement, de pilotage et de clôture des projets

4) Clarifier le rôle et les compétences spécifiques du chef de projet

5) Savoir repérer les leviers du changement et apprendre à concevoir un dispositif

- Plan de communication
- Plan de migration

6) Savoir adapter son management aux différentes étapes du projet pour développer une efficacité collective

Formatrice : Odile RENAUD-EYCHENNE

Consultante puis manager dans des cabinets de conseil et de formation pendant plus de 20 ans, elle a participé et dirigé de nombreuses missions de réorganisation stratégique ou de management au sein des grandes entreprises du secteur privé et public. Elle intervient sur le thème « management de projet » pour partager les enseignements tirés de son expérience.